

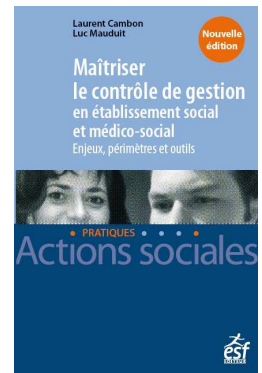
Montrouge, le 03/10/2018

Nouveauté chez ESF Éditeur

Maîtriser le contrôle de gestion en établissement social et médico-social

Enjeux, périmètres et outils

Laurent Cambon, Luc Mauduit



Le contrôle de gestion est une méthode de pilotage des organisations déjà très répandue dans le secteur lucratif. Sous l'impulsion du cadre législatif, et surtout d'une recherche par les collectivités publiques d'une plus grande rationalité de l'offre médico-sociale, **le contrôle de gestion apparaît aujourd'hui totalement incontournable dans le pilotage des établissements sociaux et médico-sociaux**. Les CPOM se généralisent à l'ensemble du secteur et, si les gestionnaires ont gagné en responsabilisation et en autonomie, s'imposent à eux des référentiels de performance qui guident les changements engagés par les pouvoirs publics.

Ce livre ne veut ni faire l'apologie des méthodes de gestion, ni au contraire constituer un document à charge contre la rationalisation des activités sociales et médico-sociales. Co-écrit par un consultant spécialisé dans l'approche financière et comptable des institutions du secteur et un directeur général, il propose aux équipes de direction **une lecture simple des enjeux et des techniques essentielles à la maîtrise du contrôle de gestion**, dans sa dimension la plus large. Pragmatique, il se veut une introduction à des outils au service des seuls enjeux médico-sociaux et associatifs en faveur de populations fragilisées.

S'il n'a pas l'ambition de dresser des recettes en termes de tableaux de bord ou de méthodologie de supervision des logiques de contrôle, **le livre tente d'articuler la problématique du pilotage de la performance dans des institutions non lucratives**, qui sont passées d'une logique d'obligation de moyens à une logique de résultats, et ce dans **le contexte culturel spécifique de l'action sociale et médico-sociale**.

Cet ouvrage s'adresse aux cadres du secteur social et médico-social, en exercice et en formation : directeurs généraux, directeurs d'établissement ou de service, directeurs financiers et administratifs, cadres intermédiaires.



Laurent Cambon dirige l'Association de Villebouvet à Savigny-le-Temple qui gère plusieurs établissements et services dans le champ des personnes en situation de handicap et particulièrement des personnes cérébrolésées. Educateur spécialisé de formation initiale, diplômé du CAFDES, de l'IAE Paris Dauphine, et d'un doctorat en sciences du langage, il est maître de conférences associé à l'université de Paris-Est Créteil où il dirige le master 1 et 2 « Directeur administratif et financier dans les ESSMS. »



Luc Mauduit est consultant formateur spécialisé dans le secteur social et médico-social (Luc Mauduit Conseils-Formations). Il intervient dans divers domaines : tarification ; gestion budgétaire, financière et comptable des ESSMS ; accompagnement à la contractualisation (CPOM), aux actions de coopération, de mutualisation et de rapprochement ; démarches d'évaluation, etc. Auparavant, il a exercé durant une vingtaine d'années au sein du réseau Uniopss/Uriopss.

Parution : 3 octobre 2018
ESF Editeur, collection Actions Sociales
EAN : 978-2-85086-223-6
211 pages – 24,90€
En vente en librairie et sur www.esf-editeur.fr

Relations presse :
Cindy Fonseca
Tél : 01 40 92 30 43
cfonseca@editions-legislatives.fr