

Montrouge, le 18/10/2018

Nouveauté chez ESF Editeur :

Le management du travail dans le secteur social et médico-social

Concilier performance, santé et qualité de vie au travail

Jean-Claude Dupuis



Aujourd'hui, une conception instrumentale du travail tend à se diffuser dans le champ social et médico-social. Cela n'est pas sans conséquence sur l'engagement et la santé au travail des professionnels, et, en retour, sur la performance des organisations : **désengagement au travail**, résistance au changement, **risques psycho-sociaux**, etc.

En réaction, cet ouvrage vise à partager des propositions pour mieux **concilier performance, santé et qualité de vie au travail**. Ces propositions impliquent de **(re-)mettre le travail vivant au cœur du travail managérial**, et non pas l'activité et les ressources humaines. Il montre, dans le prolongement, que l'émergence d'organisations matricielles souples (plate-forme de services, pôle de compétences et de prestations, ...) peut aider à **(ré-)générer un esprit de service**, à condition toutefois d'effectuer certains repositionnements.

Comment mettre en œuvre un tel changement dans les établissements et services ? Cet ouvrage donne des clés pour penser « management du travail » et faire évoluer les pratiques managériales dans cette direction. Conçu comme un *vade-mecum*, synthétique et pragmatique, il est structuré en deux parties.

- La première partie donne des repères pour faire **une analyse de sa pratique en termes de management du travail** et des pistes pour l'enrichir :
 - les *enjeux* du management du travail, ce qu'il vise et le type de travail managérial qu'il implique ;
 - des *repères* pour aider les managers à se situer dans l'agenda des transformations en cours des organisations et du travail, un focus étant fait sur les nouvelles formes organisationnelles en émergence ;
 - une *démarche* et des voies pour concrétiser un tel management de qualité dans le nouveau contexte de l'action sociale et médico-sociale.
- La seconde partie propose au lecteur des **fiches-outils** prolongeant certains aspects de la démarche.



Jean-Claude Dupuis, docteur en sciences économiques, habilité à diriger des recherches (HDR) en sciences de gestion, est professeur à l'Institut de gestion sociale et conseiller scientifique d'Arobase Formation, organisme de formation historique de l'économie sociale et solidaire. Il est membre du Groupement d'intérêt scientifique Hybrida Intervention Sociale, réseau interdisciplinaire et international de recherches en intervention sociale. Il développe depuis sept ans une expertise sur le management du travail dans le secteur social et médico-social *via* des recherches-interventions et des actions de formation.

Parution : 10 octobre 2018

ESF Editeur, collection Actions Sociales

EAN : 978-2-85086-314-1

160 pages – 19,90€

En vente en librairie et sur www.esf-editeur.fr

Relations presse :

Cindy Fonseca

Tél 01 40 92 30 43

cfonseca@editions-legislatives.fr