

Montrouge, le 20/09/2018

Nouveauté chez ESF Editeur :

Directeur en établissement social et médico-social Comprendre et analyser sa pratique professionnelle

Bertrand DUBREUIL



L'analyse au service de l'action

Le métier de directeur comporte un isolement dans le rôle, des tensions liées aux enjeux organisationnels et une exigence de pondération relationnelle. Sur sa personne se projettent des problématiques existentielles ou des attentes surdimensionnées et jamais satisfaites. Il est susceptible d'éprouver lui-même des sentiments négatifs et des désarrois à l'égard de certains collaborateurs. Il doit donc comprendre de quelles attentes de rôle il est l'objet, au regard de la figure d'autorité qu'il représente.

Issu de l'analyse de la pratique, cet ouvrage en aborde les contenus les plus récurrents : interpellation et régulation de comportements inadéquats, dysfonctionnement à réformer, disposition organisationnelle à ajuster ou transformer, restructuration de l'activité, double niveau hiérarchique, articulation du directeur et de l'encadrement de proximité, délégations de responsabilité et décisions de proximité, etc.

A *contrario* d'une illusion qui suppose un système programmable et prévisible, **l'établissement social et médico-social ne se réduit pas à des logiques de fonctionnement prédéfinies**. Organisation de travail dans sa technicité, c'est aussi un *construit humain* animé par des investissements personnels.

Il s'agit donc de **comprendre les problèmes à partir des données qu'ils offrent : les clés de la situation sont dans la situation, éclairée par des concepts issus des sciences humaines. Et l'analyse vise à servir l'action**. Une action qui repose sur la coopération et le débat, l'intelligence du projet partagé par tous les membres de l'organisation de travail et non détenu par le seul directeur, mais validé par sa capacité à décider.



Bertrand DUBREUIL a créé PLURIEL formation-recherche, organisme de formation et de conseil dans le champ social et médico-social. Educateur spécialisé de formation initiale, docteur en sociologie du travail social, il est par ailleurs auteur de plusieurs ouvrages. Il a notamment publié chez ESF Editeur : *Le professionnalisme en SESSAD* (2017) et *Conduire le changement en action sociale. Mutations sociétales, transformation des pratiques et des organisations* (co-auteur Roland Janvier, 2^e édition : 2018).

Parution : 12 septembre 2018

ESF Editeur, collection Actions Sociales

EAN : 978-2-85086-312-7

187 pages – 23,90€

En vente en librairie et sur www.esf-editeur.fr

Relations presse :

Cindy Fonseca

Tél 01 40 92 30 43

cfonseca@editions-legislatives.fr