

Récemment parus chez ESF Editeur:

Innovier en institution sociale et médico-sociale

Bruno Laprie et Brice Miñana

Une pression explicite ou implicite à l'innovation dans les institutions

La notion d'innovation est de plus en plus présente dans le secteur social et médico-social, que ce soit à travers les orientations des politiques publiques, les projets associatifs ou d'établissements.

Pour autant, de quoi parle-t-on réellement ? Qu'est-ce qu'innover ? L'innovation est-elle systématiquement synonyme de progrès ?

Cet ouvrage se propose de livrer les principales clés pour engager les équipes dans une véritable culture de l'innovation à travers trois axes majeurs :

- ✓ comprendre la notion d'innovation pour éviter certains écueils ;
- ✓ repenser les modèles d'organisations dans une démarche d'accompagnement du changement ;
- ✓ rechercher de nouvelles ressources pour financer l'innovation.

Exemples à l'appui, ce guide fournit des repères de management et propose des outils pour stimuler la créativité et soutenir la dynamique de l'innovation.

160 pages - 15,90 € - EAN 9782850862694

> Pour en savoir plus sur cet ouvrage, [rendez-vous ici](#)



Encadrer une unité d'intervention sociale

François Charleux, Jérôme Delassus, Louis-Pierre Fouyssac, Sylvain Jouve

Dorénavant seuls cadres sur le terrain, et malgré le renforcement des processus supports (ressources humaines, finances, qualité...), les cadres intermédiaires, cadres de santé et cadres socio-éducatifs deviennent les garants de la bonne marche des établissements et des services.

L'augmentation, depuis 2002, du nombre d'établissements et, conjointement, la politique de fusion ou rapprochement voulue par les autorités administratives modifient en profondeur la structure organisationnelle des associations gestionnaires d'établissements et services sociaux et médico-sociaux. Des directions de pôle ou de territoire se constituent en même temps que l'éventail de subordination des cadres de direction s'élargit. En conséquence, les cadres intermédiaires, cadres de santé et cadres socio-éducatifs voient leur autonomie s'accroître, en particulier dans le domaine de l'animation d'équipe.

Cet ouvrage s'adresse spécifiquement à cet encadrement de proximité. Il aborde, dans cette perspective, les aspects humains et organisationnels le plus souvent sujets à difficulté.

Conçu dans une visée avant tout pratique, ce livre alterne brefs exposés, exemples concrets et fiches outils pour une mise en œuvre opérationnelle.

160 pages - 15,90 € - EAN 9782850862700

Pour en savoir plus sur cet ouvrage, [rendez-vous ici](#)

